

APOIO A CRIAÇÃO DO HUB INTERNACIONAL PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (HIDS)

(BR-T1430)

PRODUTO 3 – LAYOUT DE PUBLICAÇÕES HIDS

Patricia Nunes da Silva Mariuzzo

Consultoria para o desenvolvimento da estratégia de comunicação do
HIDS

MAIO/2021

Sumário

Sumário	2
Introdução	3
<i>Produto 3.....</i>	<i>4</i>
O HIDS	5
Primeiros passos na comunicação do HIDS	6
<i>Apresentação institucional HIDS</i>	<i>7</i>
<i>Apresentação master plan HIDS.....</i>	<i>7</i>
<i>Apresentação Laboratórios vivos</i>	<i>8</i>
<i>Registro reuniões de congregação</i>	<i>9</i>
<i>Ata de reunião</i>	<i>10</i>
<i>Construindo uma identidade visual para o HIDS.....</i>	<i>11</i>

Introdução

O Termo de Cooperação BR-T1430 tem como objetivo desenvolver um plano diretor e apoiar a construção do marco estratégico para a criação do **Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável (HIDS)** na cidade de Campinas. O Hub deve apoiar atividades científicas e tecnológicas, promovendo maior integração dos *campi* universitários a cidade; proporcionar um modelo de desenvolvimento regional que estimule o desenvolvimento inovador e sustentável e posicionar-se como um centro de inovação líder na América Latina. Nesse sentido ele tem características comuns com parques de ciência e tecnologia, ecossistemas de inovação e clusters de inovação, mas vai além, ao ser uma proposta para promoção de políticas públicas para educação, cultura, inovação, voltadas para cumprir a Agenda 2030 e seus 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.

A criação de um Hub para inovação e desenvolvimento sustentável em Campinas parte da premissa de que a cidade apresenta características-chave para abrigar o projeto: alta concentração de capital humano e social, atividades vibrantes de inovação e dinâmica espacial, investimentos municipais (com apoio do BID) no processo de transformação digital e no fortalecimento do ecossistema local de inovação e empreendedorismo. Além disso, em 2018, Campinas aprovou seu Plano Diretor Estratégico, reconhecendo a área adjacente à Unicamp e ao Ciatic II como um Polo de Desenvolvimento Estratégico. Essa área abriga várias instituições e empresas dedicadas à pesquisa e à inovação, entre elas a Universidade Estadual de Campinas (Unicamp), que juntamente com a Prefeitura Municipal de Campinas são os beneficiários da Cooperação Técnica que antecede esse Termo de Cooperação. O principal resultado desta Cooperação será estabelecer um modelo de hub de inovação e pesquisa por meio de planos físicos e operacionais, em uma abordagem participativa que agregue diversos atores – universidades, empresas, instituições de pesquisa e o poder público – e que considere a sustentabilidade socioambiental.

Como um hub regional de atividades baseadas no conhecimento, os parques científicos e tecnológicos liderados por universidades podem desempenhar um papel preponderante na liderança de inovação, na promoção de atividades de P&D, melhorar a competitividade regional e contribuir para o desenvolvimento econômico local por meio da ampla interação entre atores da inovação.¹

O potencial do HIDS como catalisador do ecossistema de inovação de Campinas foi identificado em estudo do BID “Projeto Transformação Digital de Campinas” (BR-T1374)². No entanto, a mesma pesquisa aponta a importância de articulação entre todos os atores do ecossistema, dos representantes de grandes e médias empresas inovadoras, aceleradoras, incubadoras ou redes de startups. O envolvimento, nos processos de reflexão e tomada de decisão, dos mais distintos agentes atuantes no contexto do ecossistema seria a base para garantir o sentimento de pertencimento ao ecossistema local de inovação e consequente aderência e engajamento às ações propostas. A baixa disseminação de

¹ BID, ANEXO 1, Documento de CT, “Apoio à criação do Hub Internacional de Desenvolvimento Sustentável (HIDS) liderado pela universidade, em Campinas” (BT-T1430).

² BID, Projeto Transformação Digital de Campinas (BR-T1347), “Produto 3: Diretrizes estratégicas para o ecossistema da Região Metropolitana de Campinas”, 05/11/2018. Disponível em: http://portalcampinasinovadora.com.br/wp-content/uploads/2019/08/Produto-3_Nova-Vers%C3%A3o-08.fev_.2019.pdf

informações estruturadas, o baixo nível de interação entre os atores do ecossistema e a ausência de uma visão de futuro são apontados como desafios horizontais desse ecossistema.

A comunicação é identificada como uma das diretrizes para a superação desse desafio. De acordo com esse estudo, uma visão de futuro, disseminada em diversos meios de comunicação e subsidiada por informações e análises estruturadas das competências do ecossistema, torna possível um maior aproveitamento de oportunidades e pode atrair maiores investimentos públicos e privados. Considerando que o projeto do HIDS como uma da oportunidade de fortalecimento desse ecossistema, e que envolve uma variedade de atores empresariais e institucionais, a criação de um bom fluxo de comunicação entre os atores envolvidos no território que é alvo do plano diretor – campus da Unicamp, em Barão Geraldo, e áreas adjacentes, incluído o Ciatec II -, com a comunidade do entorno da área de planejamento e com os públicos nos níveis local, regional e nacional, é fundamental para ampliar a interação com a diversidade de atores e o senso de pertencimento para participação.

A comunicação sobre o projeto poderá contribuir ainda para atrair grandes empresas inovadoras para o HIDS, a fim de aproveitar as oportunidades que ele deve oferecer. Considerando que o HIDS é um projeto para com impacto sobre a cidade de Campinas, a comunicação sobre ele deve passar uma mensagem clara sobre seu valor intangível em termos de inovação, posicionamento fortemente ligado à sustentabilidade e como um espaço de sinergia.

Produto 3

O conjunto de *templates* apresentados a seguir compõe o **Produto 3**, uma entregas previstas pelo contrato de consultoria para produtos e serviços externos com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para a área de comunicação do projeto HIDS³.

Esta consultoria tem como objetivo desenvolver uma estratégia de comunicação eficaz para HIDS capaz de promover a importância da iniciativa para aumentar a consciência, conhecimento e compreensão do público, estimular seu interesse e apoio, e chegar a um consenso sobre o projeto. Também prevê a organização de workshops com as principais partes interessadas no governo, setor privado e sociedade civil em nível regional e nacional para ajudar a alcançar os objetivos gerais do HIDS e estabelecer relação com a mídia para divulgar o HIDS; produzir materiais e produtos para comunicação e difusão dos resultados da Cooperação Técnica⁴ estabelecida entre o BID, a Unicamp e a Prefeitura de Campinas⁵.

³ Contrato para produtos e serviços externos (PEC) com início em 21/07/2020 e data de vencimento em 20/07/2022.

⁴ BID, Cooperação Técnica (BR-T1430), disponível em <http://www.hids.depi.unicamp.br/wp-content/uploads/2020/04/TC-Documnt-BR-T1430vf-1.8.2020.pdf>.

⁵ Termo de referência (Comunicação), disponível em <http://www.hids.depi.unicamp.br/wp-content/uploads/2021/04/BR-T1430-TOR-REV-assinado.pdf>

O HIDS

Em 2013, a Universidade Estadual de Campinas (Unicamp) adquiriu a Fazenda Argentina, uma área com 1,4 milhão de m², contígua ao campus da Universidade, no Distrito de Barão Geraldo, em Campinas. A aquisição, que significou uma expansão de 60% de área nesse campus, suscitou intensas discussões entre o quadro técnico da Universidade sobre as formas de ocupar essa nova área de modo a promover o desenvolvimento sustentável e equitativo, comprometido com os anseios da sociedade, e fortalecendo a agenda estratégica do Brasil, especialmente no sentido de gerar novos modelos mais sustentáveis tanto do ponto de vista econômico, como socioambiental. Considerando a ocupação da área como uma oportunidade de explorar iniciativas para promover, atender e incentivar a [Agenda 2030](#)⁶, da ONU, com seus 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), passou-se a considerar a possibilidade de criar na Fazenda Argentina um Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável (HIDS).

A ideia evoluiu na Unicamp e o projeto do HIDS foi criado e abrigado junto à Diretoria Executiva de Planejamento Integrado (DEPI), ⁷órgão responsável, entre outras funções, por integrar os diversos níveis de planejamento da Universidade e pela elaboração e gestão do Plano Diretor Integrado⁸ da Unicamp. A partir daí os primeiros conceitos e visão foram idealizados ainda pela equipe da DEPI.

O HIDS foi idealizado como uma estrutura que combina e articula ações, através de parcerias e cooperações entre instituições que possuem competências e interesses voltados a prover contribuições concretas para o desenvolvimento sustentável de forma ampla, incluindo as ações que tenham impactos nos eixos social, econômico e ambiental. Sua visão é contribuir para o processo do desenvolvimento sustentável, agregando esforços nacionais e internacionais para produzir conhecimento, tecnologias inovadoras e educação das futuras gerações, mitigando e superando as fragilidades sociais, econômicas e ambientais da sociedade contemporânea⁹.

Em 2019, buscando ferramentas para divulgar o projeto e estabelecer as primeiras estratégias de comunicação foi criado o site do HIDS. A partir de então, a estrutura do site busca explicar os conceitos envolvidos no projeto, a dinâmica de elaboração do master plan do HIDS, bem como o status do projeto. Hospedado no servidor da reitoria da Unicamp, o site do HIDS é o seu cartão de visitas e principal canal de comunicação do projeto¹⁰. Ele tem ainda uma versão em inglês, resumida.

⁶ NAÇÕES UNIDAS BRASIL. “Transformando nosso mundo: a Agenda 2030 para o desenvolvimento sustentável”. Disponível em: <https://nacoesunidas.org/pos2015/agenda2030/>

⁷ <http://www.depi.unicamp.br/>

⁸ <http://www.depi.unicamp.br/plano-diretor-integrado/>

⁹ DEPI UNICAMP. **Artigo conceitual: Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável – HIDS**. Disponível em: <http://www.hids.depi.unicamp.br/wp-content/uploads/2019/03/HUB-Conceptual-Paper-Portuguese-V16.pdf>

¹⁰ <http://www.hids.depi.unicamp.br/>



Figura 1: Página inicial do site do HIDS na Internet.

Primeiros passos na comunicação do HIDS

A principal visão do HIDS é o desenvolvimento sustentável, com alguns direcionadores: estabelecer uma cultura do desenvolvimento sustentável, ser hub de inovação que conecta universidades e empresa, um distrito referência em desenvolvimento sustentável (por meio de um projeto urbano sustentável), ter um impacto mensurável para a sociedade. Trata-se de um projeto complexo e ousado, de longo prazo (10 a 20 anos) e com potencial para transformar a Região Metropolitana de Campinas (RMC) e fortalecer a imagem do Brasil como *locus* de desenvolvimento de conhecimento e tecnologias sustentáveis.

O design do site buscou explorar esses conceitos: o desenvolvimento sustentável, a cidade, o conhecimento e a tecnologia conectados em redes. Optou-se por incorporar no site o logotipo que já tinha sido elaborado para o projeto pela equipe da DEPI.



Figura 2: Logotipo HIDS

Os modelos de documentos (*template*) criados para divulgar e fazer a comunicação do projeto buscam dialogar com o design do site do HIDS e com seu logotipo. São eles:

1. Template de apresentação institucional
2. Template de apresentação master plan
3. Template de apresentação Laboratórios vivos
4. Registro de reuniões Congregações da Unicamp
5. Ata de reunião

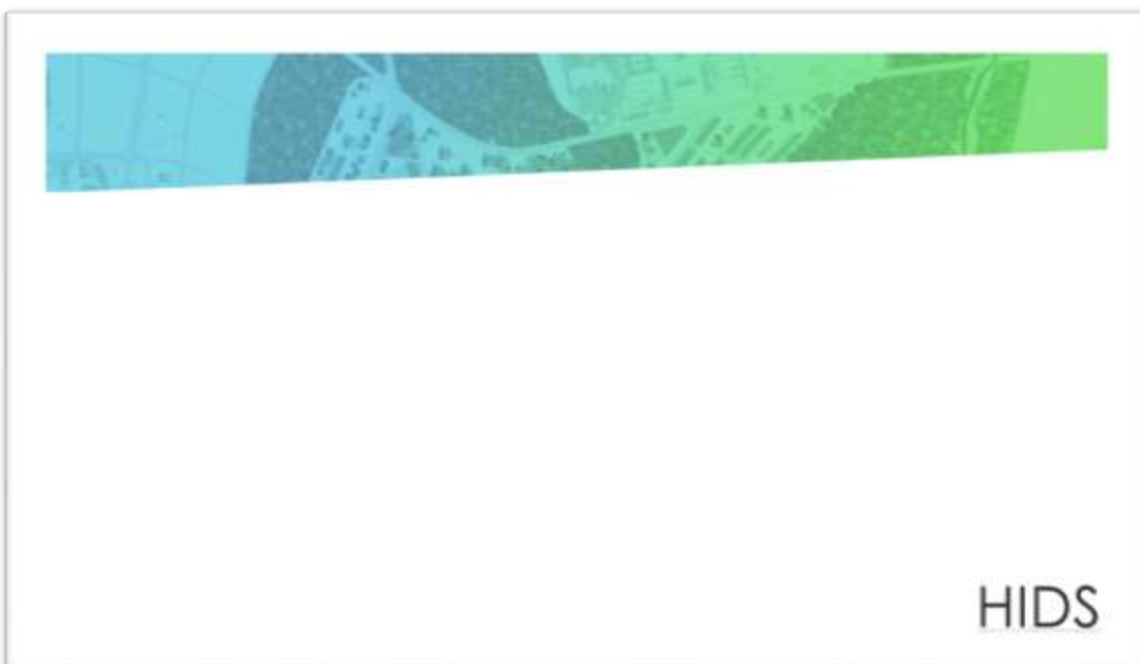
Apresentação institucional HIDS

Elaborado antes da criação do site do HIDS, o modelo de apresentação utilizado para apresentações externas privilegia o preto e o branco do logotipo do HIDS e incorpora os logotipos da Unicamp e da DEPI.

Alguns exemplos de aplicação desse modelo estão disponíveis no site do HIDS: <http://www.hids.depi.unicamp.br/apresentacoes-hids/>.



Apresentação master plan HIDS



Este *template* foi elaborado buscando refletir o design do site do HIDS. Embora o projeto de elaboração siga sob coordenação da Unicamp, o modelo de apresentação dá destaque apenas ao logotipo do HIDS.


Apresentação Laboratórios vivos




O HIDS está sendo concebido para ser um hub de inovação que conecta universidades e empresas, atuando como um complexo de laboratórios vivos, com a intenção de, por meio de um projeto urbano sustentável, se tornar um modelo internacional de distrito inteligente e sustentável (em seu sentido amplo). Essa abordagem permite avaliar o desempenho de um produto/tecnologia a partir da sua adoção potencial pelos usuários de determinado território e fazer projeções para sua adoção em termos globais. A ideia é aproveitar a estrutura atual do HIDS, que conta com instituições de pesquisa e empresas, e estimular sinergias entre essas instituições e outras que possam se interessar por esse ambiente, na forma de laboratórios vivos onde possam ser realizados testes de tecnologias e/ou produtos que auxiliem no cumprimento dos 17 ODS.

Para auxiliar na divulgação e discussões sobre Laboratórios Vivos dentro e fora da Unicamp foi criado o modelo de apresentação acima onde o logo do HIDS tem o acréscimo de duas letras "L" que se referem ao termo laboratórios vivos em inglês: "living labs. Um exemplo de aplicação deste modelo de documento pode ser visto no link: http://www.hids.depi.unicamp.br/wp-content/uploads/2020/10/HIDS_LL_rev06.pdf.

Registro reuniões de congregação

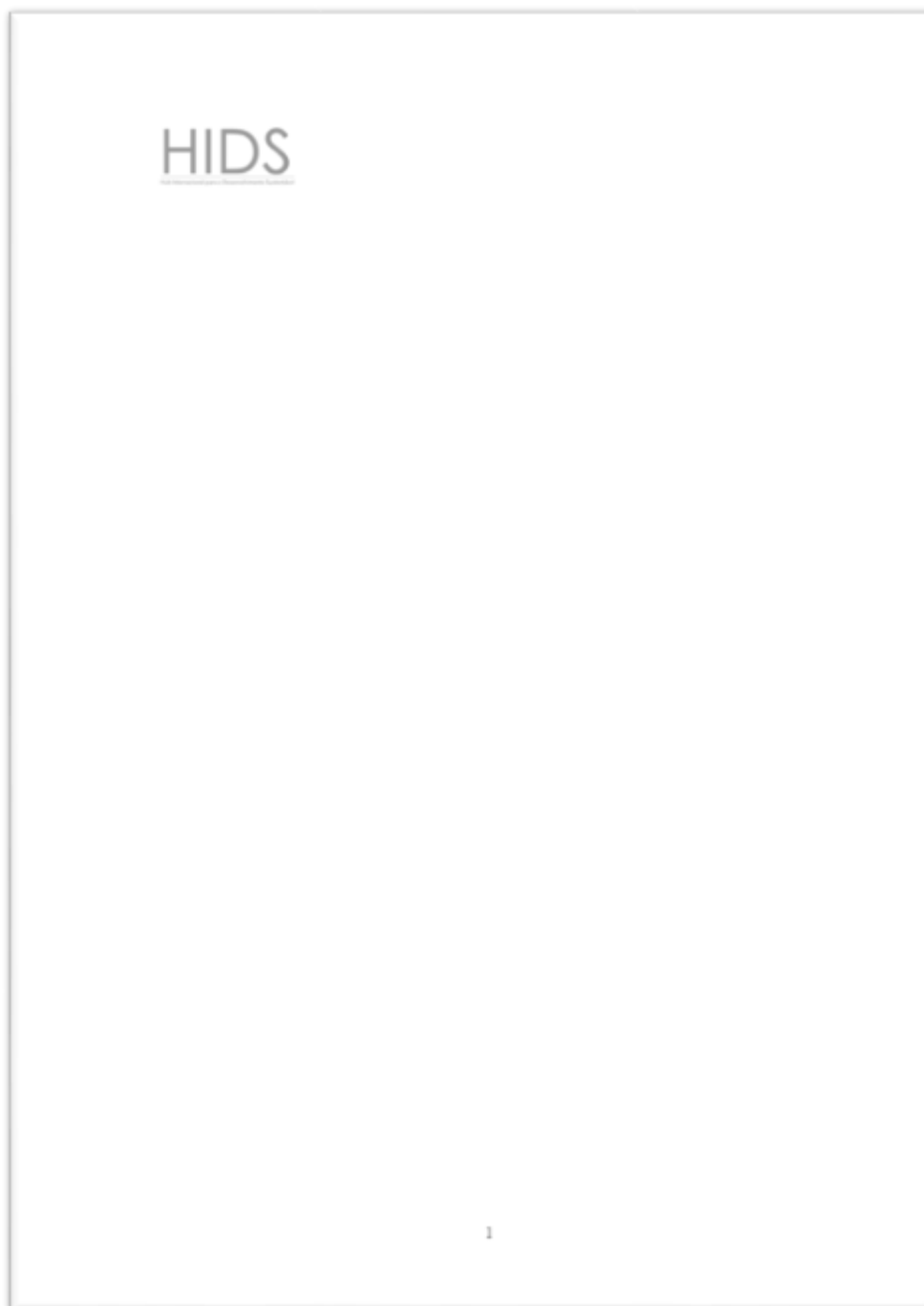


Reunião de congregação	<i>Unidade:</i>
<i>Data:</i>	<i>Director:</i>
<i>Representantes HIDS:</i>	



Ao longo de 2019, com objetivo de divulgar o projeto do HIDS para a comunidade da Unicamp, a equipe da DEPI visitou as 31 unidades de todos os campi da Unicamp, entre Institutos, Faculdades, Centros e Núcleos. Sempre que possível, as visitas aproveitaram a agenda das reuniões das Congregações das unidades, porque elas reúnem os diretores, docentes e representantes dos alunos e funcionários. Para o registro dessas reuniões foi criado o modelo de documento acima. Um exemplo de aplicação está disponível no site do HIDS em: <http://www.hids.depi.unicamp.br/congregacoes/>.

Ata de reunião



Originalmente o processo de planejamento do HIDS estava centralizado na Unicamp, com a participação da PUC-Campinas. No entanto, com a ampliação da área de planejamento, novos atores foram incorporados, já que no território do Ciatec II estão presentes empresas nacionais e multinacionais e instituições de pesquisa de destaque no cenário brasileiro e internacional de pesquisa e desenvolvimento.

Com objetivo de alavancar a implantação do HIDS, contando com o apoio e participação desses novos atores, em outubro de 2019 foi oficializada a criação do Conselho Consultivo Fundador do HIDS. Ele é composto por parte das empresas e instituições de pesquisa presentes no território de

planejamento do HIDS, pela Prefeitura de Campinas, pelo Governo do Estado de São Paulo, representado pela Secretaria de Desenvolvimento Econômico, e pelas concessionárias de água e energia da cidade de Campinas. O Conselho Consultivo do HIDS é uma instância consultiva à qual todas as decisões sobre o planejamento desse território serão submetidas para conhecimento e discussão, com objetivo de contribuir na definição das atividades que poderão integrar o HIDS e para nortear a construção de sua governança.

As instituições do Conselho serão um dos públicos privilegiados das ações de comunicação do HIDS. Atualmente o Conselho agrega 14 instituições:

Governo	Ensino e Pesquisa	Pesquisa	Empresas	Concessionárias
Prefeitura Municipal de Campinas	Unicamp	Embrapa	CPQD	CPFL
Governo do Estado de São Paulo	PUC-Campinas	CNPEM	TRB Pharma	SANASA
	Facamp		Cargill	
			Instituto Eldorado	
			Cariba Empreendimentos e Participações (Global Tech)	

São realizadas reuniões periódicas com o Conselho Consultivo do HIDS. Para registro em ata dessas discussões foi criado o modelo de documento acima. Exemplos de aplicação deste modelo estão disponíveis no site do HIDS, neste link: <http://www.hids.depi.unicamp.br/wp-content/uploads/2021/03/Ata-6o-reuniao-conselho-hids-16-3-21.pdf>.

Construindo uma identidade visual para o HIDS

Conforme apontado no documento que elenca as estratégias de comunicação para o HIDS (Produto 2), a principal visão do HIDS é o desenvolvimento sustentável, com alguns direcionadores: estabelecer uma cultura do desenvolvimento sustentável, ser um distrito referência em desenvolvimento sustentável, ter um impacto mensurável para a sociedade. Trata-se de um projeto complexo e ousado, de longo prazo (10 a 20 anos) e com potencial para transformar a Região Metropolitana de Campinas (RMC) e fortalecer a imagem do Brasil como *locus* de desenvolvimento de conhecimento e tecnologias sustentáveis.

Nesse sentido, espera-se que o projeto do HIDS avance para constituir um hub de inovação orientado para o desenvolvimento sustentável com laboratórios vivos temáticos (centros de pesquisa e desenvolvimento); infraestrutura sustentável e gestão modelo do patrimônio ambiental e cultural e com

boa infraestrutura de serviços (museus, hospitais e espaços de encontro). Essa estrutura de cidade inteligente, que articula atores do governo, agências de fomento, universidades, centros de pesquisa, grandes e médias empresas, startups e investidores, deve ser um território propício para pesquisa aplicada e direcionada aos temas do desenvolvimento sustentável, com gestão da sustentabilidade, parcerias e conexões para formação de uma rede de colaboração nacional e internacional.

Atualmente, projeto está em sua primeira fase, a de conceituação e tangibilização de um conceito. Ao final dessa etapa, com previsão de ser finalizada em dois anos, espera-se chegar a uma imagem inspiradora do que vai ser o Hub e definir caminhos claros para tornar o HIDS uma realidade. Em seguida viria uma fase de implantação, etapa que depende de formalizar uma pessoa jurídica para o HIDS, de atrair recursos e parcerias, da definição de como formatar projetos e pesquisas, como viabilizar a construção de prédios. A terceira etapa seria a operação do HIDS propriamente dita¹¹.

Ao longo desse processo de tangibilização, consideramos que serão necessárias e bem-vindas mudanças e modernizações na identidade visual do HIDS, em seu site e, conseqüentemente, nos modelos de documentos ora apresentados.

¹¹ INVENTTA, *Relatório mensal setembro 2020*. Disponível em: <http://www.hids.depi.unicamp.br/wp-content/uploads/2020/10/PORT-20201002-HIDS-Report-Set20.pdf>