

inventta.

# Relatório Trimestral

Mai.21 – Jun.21

# HIDS

Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável





## Resumo Executivo

- Houveram avanços com a contratação da Consultoria para a Componente de Modelo de Negócios. Reuniões de alinhamento e contextualização a respeito do HIDS foram feitas para otimizar as ações relacionadas às entregas.
- As frentes com recursos alocados pelo BID estão avançando de forma satisfatória, mas ainda com riscos de atrasos de cronograma e entregas por conta de atrasos na contratação da KRIHS e das empresas para realização dos diagnósticos do patrimônio.
- A pauta de criação de personalidade jurídica para o HIDS está avançando e deverá ser definida nas próximas reuniões com o Conselho Consultivo.



**1**

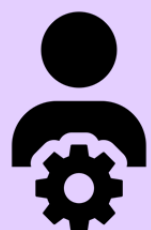
**Status do  
Projeto**

## Status do Projeto

# Resumo do Status

**COMUNICAÇÃO**

A comunicação do HIDS segue com atualizações de artigos, notícias e envio de newsletters para aumentar o espectro de alcance. O principal desafio é a publicação de material mais dinâmico (notícias, agendas e atas das reuniões) em inglês.

**GOVERNANÇA**

Deu-se início ao processo de elaboração do estudo diagnóstico que servirá de input para a estratégia de atração. Algumas entrevistas já foram realizadas e outras estão agendadas. A componente de Governança também deu suporte ao novo coordenador do HIDS nesta fase de transição.

**SUSTENTABILIDADE**

A componente de Avaliação de Sustentabilidade está em fase de preparo para início dos testes de avaliação de sustentabilidade com duas organizações (PUC Campinas e Embrapa Meio Ambiente). Estes testes serão importantes para proposta de possíveis ajustes da metodologia.

**MODELO DE NEGÓCIOS**

A contratação da Consultoria que desenvolverá uma proposta de modelo de negócios foi efetivada e já houveram alguns avanços de alinhamento e contextualização a respeito do HIDS. Os materiais para consulta já foram disponibilizados e os ajustes no cronograma está em andamento.

**JURÍDICO**

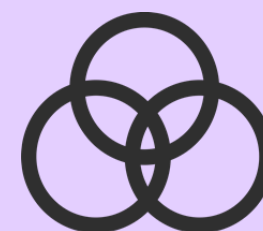
Ainda conta com os entraves para a estruturação da pessoa jurídica do HIDS. A proposta de criação de uma Associação para dar personalidade jurídica ao HIDS foi apresentada ao Conselho Consultivo e novas reuniões foram agendadas para dar sequência a este ponto.

**FÍSICO-ESPACIAL**

A componente está avançando com algumas questões prioritárias (drenagem urbana, região do parque Anhumas). Os estudos desenvolvidos pela componente estão sendo apresentados à Prefeitura de Campinas e estão sendo considerados para as propostas de legislação para a área

**PATRIMÔNIO**







Sem maiores avanços nas entregas, pois também está e compasso de espera para contratação de empresas que conduzirão atividades. A componente de Patrimônio está em contato com o Instituto Ecofuturo para viabilizar possíveis parcerias. E também está avançando com estratégias de sustentabilidade aplicadas aos aspectos socioculturais do HIDS.

**OUTRAS**

A discussão para criação de uma PJ para o HIDS está em andamento e viabilizará a obtenção de novas fontes de recursos para o projeto.

## Status do Projeto

## Resumo do Status

	Status Out/20	Status Fev/21	Status Abr/21	Status Atual Jun/21
 <p>COMUNICAÇÃO</p> <p>A comunicação do HIDS segue com atualizações de artigos, notícias e envio de newsletters para aumentar o espectro de alcance. O principal desafio é a publicação de material mais dinâmico (notícias, agendas e atas das reuniões) em inglês.</p>	●	●	●	●
 <p>GOVERNANÇA</p> <p>Deu-se início ao processo de elaboração do estudo diagnóstico que servirá de input para a estratégia de atração. Algumas entrevistas já foram realizadas e outras estão agendadas. A componente de Governança também deu suporte ao novo coordenador do HIDS nesta fase de transição.</p>	●	●	●	●
 <p>SUSTENTABILIDADE</p> <p>A componente de Avaliação de Sustentabilidade está em fase de preparo para início dos testes de avaliação de sustentabilidade com duas organizações (PUC Campinas e Embrapa Meio Ambiente). Estes testes serão importantes para proposta de possíveis ajustes da metodologia.</p>	●	●	●	●
 <p>MODELO DE NEGÓCIOS</p> <p>A contratação da Consultoria que desenvolverá uma proposta de modelo de negócios foi efetivada e já houveram alguns avanços de alinhamento e contextualização a respeito do HIDS. Os materiais para consulta já foram disponibilizados e os ajustes no cronograma está em andamento.</p>	●	●	●	●
 <p>JURÍDICO</p> <p>Ainda conta com os entraves para a estruturação da pessoa jurídica do HIDS. A proposta de criação de uma Associação para dar personalidade jurídica ao HIDS foi apresentada ao Conselho Consultivo e novas reuniões foram agendadas para dar sequência a este ponto.</p>	●	●	●	●
 <p>FÍSICO-ESPACIAL</p> <p>A componente está avançando com algumas questões prioritárias (drenagem urbana, região do parque Anhumas). Os estudos desenvolvidos pela componente estão sendo apresentados à Prefeitura de Campinas e estão sendo considerados para as propostas de legislação para a área.</p>	●	●	●	●
 <p>PATRIMÔNIO</p> <p>Sem maiores avanços nas entregas, pois também está e compasso de espera para contratação de empresas que conduzirão atividades. A componente de Patrimônio está em contato com o Instituto Ecofuturo para viabilizar possíveis parcerias. E também está avançando com estratégias de sustentabilidade aplicadas aos aspectos socioculturais do HIDS.</p>	●	●	●	●



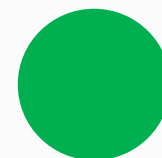
# ONE PAGE REPORT – HIDS COMUNICAÇÃO

## DURAÇÃO

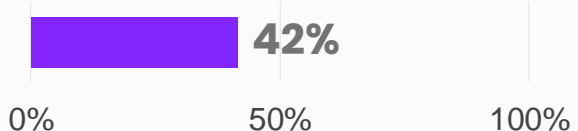
24 MESES

AGO/2020 – JUL/2022

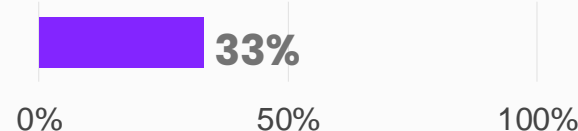
## STATUS



## PROGRESSO TEMPORAL



## PROGRESSO ENTREGÁVEIS



## STATUS DAS ENTREGAS

<p>Plano de Trabalho e Metodologia P.01</p> <p>MAI/20 - JUL/20</p>	<p>Plano de Comunicação P.02</p> <p>JUL/20 - JAN/21</p>	<p>Layout de Publicação e Roteiro de Vídeo P.03</p> <p>Xx/xx - JUN/21</p>	<p>Outputs das componentes e Relatório de Atividades 20/21 P.04</p> <p>Xx/xx - OUT/21</p>	<p>Minuta de Artigo e Relatório de Roadshow P.05</p> <p>Xx/xx - FEV/22</p>	<p>Relatório de Atividades 2021 e Relatório Final 2022 P.06</p> <p>Xx/xx - JUL/22</p>
--	---	---	---	--	---

## ATIVIDADES EXECUTADAS

- Atualização do site do HIDS e das redes sociais :
  - Notícias – 06
  - Redes HIDS – 03
  - Clipping – 03
  - Agenda – 04
  - Newsletter – 02 envios
  - Páginas master plan (equipes, modelo de negócios)
- Reunião fechamento Facamp (identidade visual)

## PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Tradução para o inglês do site do HIDS.
- ! Retomar reuniões com grupo de comunicação

## PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Artigo HIDS para livro Campus Sustentável
- Migração site HIDS para o domínio Unicamp - [www.hids@unicamp.br](http://www.hids@unicamp.br)
- Registro marca HIDS (pedido solicitado junto à Inova Unicamp – em andamento)
- Vídeos componente Patrimônio
- Storymap mapa sócio-ambiental
- Evento agrofloresta



# ONE PAGE REPORT – HIDS

## GOVERNANÇA

### DURAÇÃO

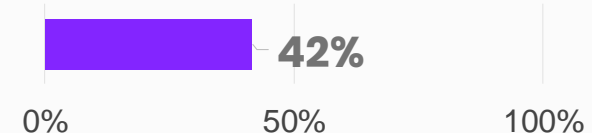
24 MESES

AGO/2020 – JUL/2022

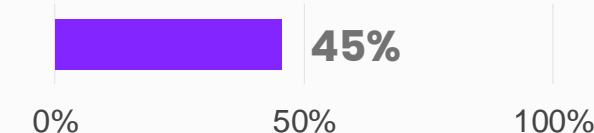
### STATUS



### PROGRESSO TEMPORAL



### PROGRESSO ENTREGÁVEIS



## STATUS DAS ENTREGAS

Plano de Trabalho P.01  AGO/20	Relatório Trimestral (3T20) P.02  NOV/20	Relatório Trimestral (4T20) P.03  FEV/21	Estudo de Diagnóstico P.04  MAI/21 - AGO/21	Relatório Trimestral (1T21) P.05  MAI/21	Relatório Trimestral (2T21) P.06  JUL/21	Relatório Trimestral (3T21) P.07  NOV/21	Relatório Trimestral (4T21) P.08  FEV/22	Relatório Trimestral (1T22) P.09  MAI/21	Narrativa para o HIDS P.10  AGO/21- OUT/21	Relatório Final P.11  JUN/22 - JUL/22
---	---	---	--	---	---	---	---	---	---	--

## ATIVIDADES EXECUTADAS

- Elaboração do relatório trimestral Mai/21 a Jun/21
- Início das atividades do Estudo de Diagnóstico (apresentação sobre o HIDS, realização de entrevistas com iniciativa privada)
- Facilitação das reuniões mensais entre componentes.
- Realização das reuniões individuais com a componente Sustentabilidade e Comunicação.
- Suporte na reunião do Conselho em Junho/21.
- Reunião de alinhamento com BID sobre andamento do projeto e termos de referência.
- Suporte ao novo coordenador no *onboarding* do projeto

## PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Conseguir fazer uma leitura adequada da demanda do setor privado para a elaboração da estratégia de atração
- ! Oportunidade de conquistar apoio da ANPEI para aplicação do questionário a ser definido para o estudo de diagnóstico.
- ! Criação da personalidade jurídica do HIDS
- ! Antecipar possíveis conflitos de interesse com a Prefeitura de Campinas

## PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Finalizar a realização de 10-15 entrevistas com atores do setor privado
- Elaborar e rodar a pesquisa com o setor privado
- Desenvolvimento de uma Narrativa para o HIDS, de acordo com as informações coletadas



HIDS

# SUSTENTABILIDADE

## DURAÇÃO

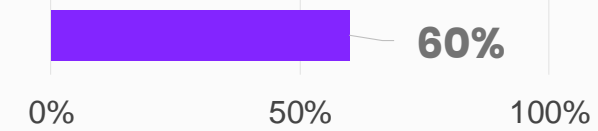
15 MESES

MAI/2020 – JUL/2021

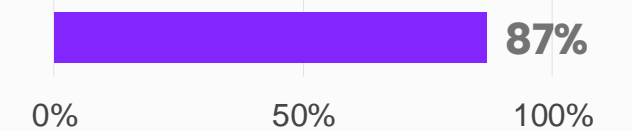
## STATUS



## PROGRESSO TEMPORAL



## PROGRESSO ENTREGÁVEIS



## STATUS DAS ENTREGAS

<b>Plano de Trabalho e Metodologia</b> P.01  MAI/20 - JUL/20	<b>Report - Metodologias de Sustentabilidade Stakeholders</b> P.02  MAI/20 - SET/20	<b>Report - Pacto Global Nações Unidas</b> P.03  AGO/20 - OUT/20	<b>Pesquisa Avaliação Ciclo de Vida e Análise Insumo-Produto</b> P.04  AGO/20 - OUT/20	<b>Realização Workshop Internacional</b> P.05  OUT/20 - NOV/20	<b>Modelo de Avaliação de Sustentabilidade</b> P.06  NOV/20 - DEZ/20	<b>Teste do Modelo de Avaliação de Sustentabilidade</b> P.07  JAN/21 - FEV/21	<b>Relatório de Avaliação de Sustentabilidade do HIDS</b> P.08  FEV/21 - ABR/21	<b>Realização Workshop Internacional</b> P.09  ABR/21 - JUN/21	<b>Relatório Avaliação de Sustentabilidade Laboratórios Vivos</b> P.10  MAI/21 - JUN/21
---	--	---	---	---	---	--	--	---	--

## ATIVIDADES EXECUTADAS

- Articulação com empresas para aplicação do Teste do Modelo de Avaliação de Sustentabilidade (PUC – Campinas – Módulo Greenmetric; Embrapa Meio Ambiente)

## PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Risco da ferramenta de avaliação não ter objeto concreto para medir efetivamente as atividades planejadas por outras componentes.
- ! Plataforma hospedada no mesmo site do HIDS. Isso demanda alterações ao decorrer do tempo.

## PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Seleção de instituições/ laboratórios vivos para aplicação da avaliação teste – validação das instituições junto ao Conselho do HIDS.
- Apresentação do andamento das atividades da componente para a equipe do BID.
- Apresentação do andamento das atividades e da plataforma para o Conselho Consultivo do HIDS.
- Proposta de estrutura mínima para a operação da Componente de Avaliação de Sustentabilidade





HIDS

# MOD. DE NEGÓCIOS

## DURAÇÃO

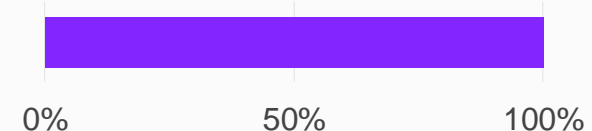
08 MESES

JUL/2020 – FEV/2021

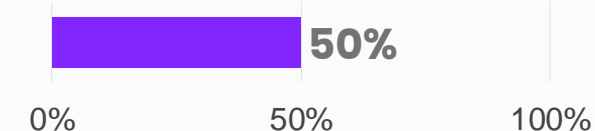
## STATUS





## PROGRESSO TEMPORAL



## PROGRESSO ENTREGÁVEIS



## STATUS DAS ENTREGAS

<b>Elaboração do Questionário</b>  JUL/20 - AGO/20	<b>Reuniões de Apresentação</b>  SET/20 - DEZ/20	<b>Criação da Visão do HIDS</b>  JAN/21	<b>Contratação da Consultoria para Modelo de Negócios</b>  TBD
---	---	---	--

## ATIVIDADES EXECUTADAS

- Contratação da Consultoria para a construção do modelo de negócios. (SPi)
- Reuniões de alinhamento e contextualização sobre o HIDS com a Consultoria contratada

## PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Flexibilização dos prazos e entregas da Consultoria contratada.

## PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Acompanhamento das ações propostas pela Consultoria contratada
- Suporte para desenvolvimento de estudos e contatos para interações com stakeholders



HIDS

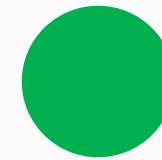
MOD. JURÍDICO

### DURAÇÃO

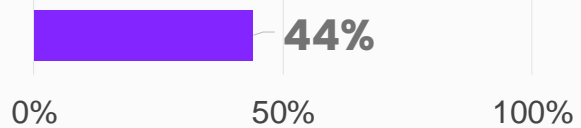
25 MESES

JUL/2020 – JUL/2022

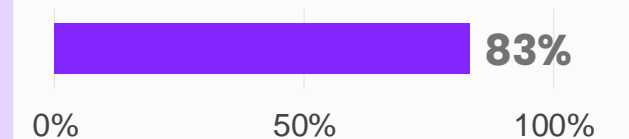
### STATUS



### PROGRESSO TEMPORAL



### PROGRESSO ENTREGÁVEIS



## STATUS DAS ENTREGAS

Definição e aprovação do produto 1-Workplan  JUL/20	Estrutura institucional, acertos jurídicos, estatutos e regulamentos para o HIDS  AGO/20	Proposta de Design da Governança  AGO/20 - OUT/20	Proposta de legislação como ZEE e Parque  AGO/20 - OUT/20	Proposta de benefícios fiscais  AGO/20 - OUT/20	Assessoria ao trabalho das outras componentes  AGO/20 - TBD
---	--	---	---	---	---

## ATIVIDADES EXECUTADAS

- Contrato entre BID e PUC-Campinas teve aprovação, pelo BID, das primeiras 5 entregas, restando apenas a sexta e última entrega.
- Não obstante, a componente jurídica mantém o dever de realizar suas reuniões periódicas e participação nas reuniões das demais componentes, visando à estruturação jurídica da entidade que deverá governar o HIDS.

## PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Definição das diretrizes do modelo de negócios para orientar as possibilidades relacionadas com a pessoa jurídica do HIDS
- ! Acelerar a estruturação da PJ do HIDS para iniciar a captação de recursos

## PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Preencher dashboard para identificar o andamento dos estudos sobre entendimento da pessoa jurídica a governar o HIDS
- Reunião com a componente de Modelo de Negócios para direcionamento da estruturação da pessoa jurídica do HIDS
- Identificar metas constantes dos contratos de gestão que o HIDS proporá (estratégia de implementação dos laboratórios vivos voltados à P&D e à urbanização da área)



HIDS

# FÍSICO-ESPACIAL

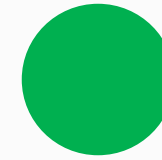
Página 1 de 2

## DURAÇÃO

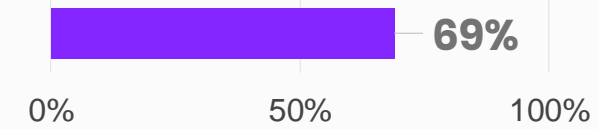
13 MESES

SET/2020 – SET/2021

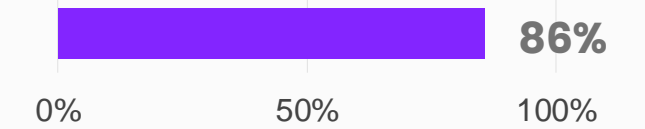
## STATUS



## PROGRESSO TEMPORAL



## PROGRESSO ENTREGÁVEIS



## STATUS DAS ENTREGAS

Estudos de Caso e Benchmarking	Diagnóstico Urbano	Visão & Conceito	Brainstorming de projetos	Revisão das certificações ambientais urbanas	Propostas preliminares de ocupação do território	Exposição & Material Visual
OUT/20	DEZ/20	JAN/21	MAR/21	ABR/21	JUN/21	AGO/21

## ATIVIDADES EXECUTADAS

- Programa de Pós Graduação Lato Sensu com duração de 12 meses e com 15 alunos, sendo 10 bolsistas.
- Realização de reuniões exploratórias com SANASA, CPFL, CNPEM, unidades da Unicamp e secretarias da Prefeitura Municipal de Campinas
- Pesquisa sobre a área e leitura do território sob diferentes pontos de vista – histórico, topográfico, geológico, legislação inciente e propostas urbanísticas já realizadas.
- Benchmarking sobre soluções sustentáveis para o desenho urbano em diferentes distritos e campi universitários.
- Estudo de 3 projetos urbanos semelhantes ao redor de síncrotrons, sendo dois na França e um na Espanha.
- Produção de texto, imagens e diagramação de cadernos com o material pesquisado e desenvolvido, em forma de cadernos.
- Desenvolvimento de propostas de projeto urbano para o Parque Anhumas e para duas áreas estratégicas para o HIDS.
- Organização do material disponível sobre a área em nuvem de forma estruturada (Data Repository)
- Elaboração do site da componente com repositório, referências, propostas e eventos



HIDS

# FÍSICO-ESPACIAL

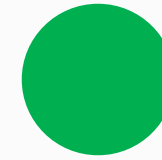
Página 2 de 2

## DURAÇÃO

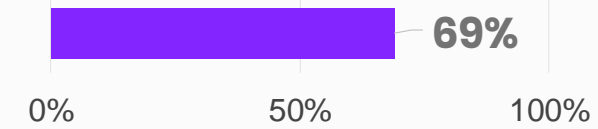
13 MESES

SET/2020 – SET/2021

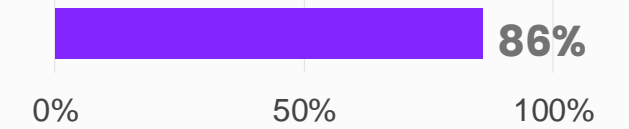
## STATUS



## PROGRESSO TEMPORAL



## PROGRESSO ENTREGÁVEIS



## STATUS DAS ENTREGAS

Estudos de Caso e Benchmarking  OUT/20	Diagnóstico Urbano  DEZ/20	Visão & Conceito  JAN/21	Brainstorming de projetos  MAR/21	Revisão das certificações ambientais urbanas  ABR/21	Propostas preliminares de ocupação do território  JUN/21	Exposição & Material Visual  AGO/21
--	----------------------------------	--------------------------------	---	--	--	---

## PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Preocupação em relação às questões anacrônicas na criação de parques tecnológicos. O HIDS deve se preocupar em delimitar um espaço que seja perene.
- ! Dificuldade em realizar um processo participativo com toda a comunidade que circunda o HIDS, como os bairros do entorno, instituições de pesquisas, empresas, escolas, donos de terra, etc.
- ! Conflitos de interesse com os proprietários de terras dentro das delimitações do HIDS.
- ! Pesquisa com o modelo jurídico a respeito do uso da terra do estado paulista.
- ! Dependemos de consultorias para a definição de sistemas de energia e mobilidade.

## PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Desenvolvimento de propostas para 3 áreas do território, identificadas como prioritárias nos exercícios de ocupação do território iniciais:
  1. Área a leste da FACAMP
  2. Área ao longo da divisa entre a Fazenda Argentina e a fazenda dos irmãos Ramos
  3. Parque Anhumas



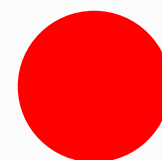
# ONE PAGE REPORT – HIDS PATRIMÔNIO

## DURAÇÃO

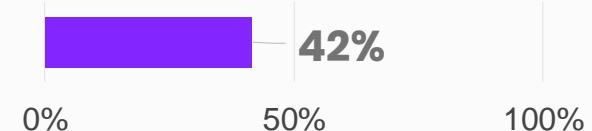
24 MESES

AGO/2020 – JUL/2022

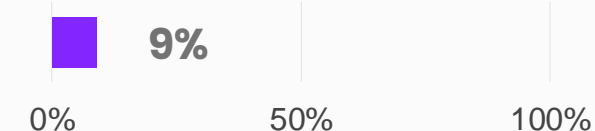
## STATUS



## PROGRESSO TEMPORAL



## PROGRESSO ENTREGÁVEIS



Report da situação atual da vegetação e propostas de restauração (1B)



Report dos diferentes grupos da fauna local (2B)



SET/20 - DEZ/20

Report das características geomorfológicas da área (1G)



SET/20 - DEZ/20

Report e mapeamento das características microclimáticas e de estações do HIDS (1C)



SET/20 - DEZ/20

Reporting da poluição atmosférica e nível de perigo na área do HIDS (2C)



SET/20 - DEZ/20

Reporting de local potencial para geração de energia renovável (eólica, solar, hidráulica e biomassa) (1E)



SET/20 - DEZ/20

Atlas ilustrado da ocupação histórica do HIDS, com as mudanças na região ao longo do tempo (1H)



SET/20 - DEZ/20

Em caso de identificação de território arqueológico, mapeamento detalhado da área (2H)



SET/20 - DEZ/20

Mapa detalhado do local considerando fatores históricos e sociais (3H)



SET/20 - DEZ/20

Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de conservação da biodiversidade (3B)



Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de conservação da geodiversidade (3G)



JAN/21 - AGO/21

Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de conservação climática (3C)



JAN/21 - AGO/21

Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de integração de energias renováveis (2E)



JAN/21 - AGO/21

Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de conservação histórico-cultural (4H)



JAN/21 - AGO/21

## STATUS DAS ENTREGAS

## ATIVIDADES EXECUTADAS

- Acompanhamento do processo de contratação das empresas para execução dos diagnósticos do patrimônio (BID e FUNCAMP).
- Finalização de um mapa-base do patrimônio natural (para uso em apresentações sobre o HIDS) e contato com empresa Imagem para elaboração de um story map (divulgação do patrimônio).
- Contato com Instituto Ecofuturo (Suzano) para viabilizar parceria que atenda as demandas ambientais do HIDS.
- Contato com Silvia Santiago para desenvolver estratégias de sustentabilidade aplicada aos aspectos socioculturais do HIDS.

## PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Demora excessiva para diagnóstico do patrimônio.
- ! Necessidade de preparar um material consistente sobre o patrimônio do HIDS para negociar com a PMC.

## PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Proposta de workshop para definição de LL: convites para a formação de uma comissão organizadora.
- Acompanhamento do processo de contratação e início dos trabalhos de campo dos diagnósticos ambiental, histórico e arqueológico.
- Preparação de um relatório preliminar sobre o patrimônio para ser utilizado nas apresentações do HIDS.

**inventta.**

**CAMPINAS**

+55 19 3289 0353

**BOGOTÁ**

+ 571 702 7702

[contato@inventta.net](mailto:contato@inventta.net)

[www.inventta.net](http://www.inventta.net)