

# APOIO A CRIAÇÃO DO HUB INTERNACIONAL PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (HIDS)

(BR-T1430)

## **PRODUTO 5 – PROPOSTA DE UMA BROCHURA PARA O HIDS**

Patricia Nunes da Silva Mariuzzo

Consultoria para o desenvolvimento da estratégia de comunicação do HIDS

SETEMBRO/2021

## Sumário

<b>Sumário .....</b>	<b>2</b>
<b>Introdução .....</b>	<b>3</b>
<i>Produto 5.....</i>	<i>4</i>
<b>O Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável.....</b>	<b>4</b>
<b>Um hub de inovação de terceira geração .....</b>	<b>6</b>
<i>Proposta de uma apresentação para o HIDS.....</i>	<i>7</i>

## Introdução

O Termo de Cooperação BR-T1430 tem como objetivo desenvolver um plano diretor e apoiar a construção do marco estratégico para a criação do **Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável (HIDS)** na cidade de Campinas. O Hub deve apoiar atividades científicas e tecnológicas, promovendo maior integração dos *campi* universitários a cidade; proporcionar um modelo de desenvolvimento regional que estimule o desenvolvimento inovador e sustentável e posicionar-se como um centro de inovação líder na América Latina. Nesse sentido ele tem características comuns com parques de ciência e tecnologia, ecossistemas de inovação e clusters de inovação, mas vai além, ao ser uma proposta para promoção de políticas públicas para educação, cultura, inovação, voltadas para cumprir a Agenda 2030 e seus 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.

A criação de um Hub para inovação e desenvolvimento sustentável em Campinas parte da premissa de que a cidade apresenta características-chave para abrigar o projeto: alta concentração de capital humano e social, atividades vibrantes de inovação e dinâmica espacial, investimentos municipais (com apoio do BID) no processo de transformação digital e no fortalecimento do ecossistema local de inovação e empreendedorismo. Além disso, em 2018, Campinas aprovou seu Plano Diretor Estratégico, reconhecendo a área adjacente à Unicamp e ao Ciatec II como um Polo de Desenvolvimento Estratégico. Essa área abriga várias instituições e empresas dedicadas à pesquisa e à inovação, entre elas a Universidade Estadual de Campinas (Unicamp), que juntamente com a Prefeitura Municipal de Campinas são os beneficiários da Cooperação Técnica que antecede esse Termo de Cooperação. O principal resultado desta Cooperação será estabelecer um modelo de hub de inovação e pesquisa por meio de planos físicos e operacionais, em uma abordagem participativa que agregue diversos atores – universidades, empresas, instituições de pesquisa e o poder público – e que considere a sustentabilidade socioambiental.

Como um hub regional de atividades baseadas no conhecimento, os parques científicos e tecnológicos liderados por universidades podem desempenhar um papel preponderante na liderança de inovação, na promoção de atividades de P&D, melhorar a competitividade regional e contribuir para o desenvolvimento econômico local por meio da ampla interação entre atores da inovação.<sup>1</sup>

O potencial do HIDS como catalisador do ecossistema de inovação de Campinas foi identificado em estudo do BID “Projeto Transformação Digital de Campinas” (BR-T1374)<sup>2</sup>. No entanto, a mesma pesquisa aponta a importância de articulação entre todos os atores do ecossistema, dos representantes de grandes e médias empresas inovadoras, aceleradoras, incubadoras ou redes de startups. O envolvimento, nos processos de reflexão e tomada de decisão, dos mais distintos agentes atuantes no contexto do ecossistema seria a base para garantir o sentimento de pertencimento ao ecossistema local de inovação e consequente aderência e engajamento às ações propostas. A baixa disseminação de informações estruturadas, o baixo

---

<sup>1</sup> BID, ANEXO 1, Documento de CT, “Apoio à criação do Hub Internacional de Desenvolvimento Sustentável (HIDS) liderado pela universidade, em Campinas” (BT-T1430).

<sup>2</sup> BID, Projeto Transformação Digital de Campinas (BR-T1347), “Produto 3: Diretrizes estratégicas para o ecossistema da Região Metropolitana de Campinas”, 05/11/2018. Disponível em: [http://portalcampinasinovadora.com.br/wp-content/uploads/2019/08/Produto-3\\_Nova-Vers%C3%A3o-08.fev..2019.pdf](http://portalcampinasinovadora.com.br/wp-content/uploads/2019/08/Produto-3_Nova-Vers%C3%A3o-08.fev..2019.pdf)

nível de interação entre os atores do ecossistema e a ausência de uma visão de futuro são apontados como desafios horizontais desse ecossistema.

A comunicação é identificada como uma das diretrizes para a superação desse desafio. De acordo com esse estudo, uma visão de futuro, disseminada em diversos meios de comunicação e subsidiada por informações e análises estruturadas das competências do ecossistema, torna possível um maior aproveitamento de oportunidades e pode atrair maiores investimentos públicos e privados. Considerando que o projeto do HIDS como uma da oportunidade de fortalecimento desse ecossistema, e que envolve uma variedade de atores empresariais e institucionais, a criação de um bom fluxo de comunicação entre os atores envolvidos no território que é alvo do plano diretor – campus da Unicamp, em Barão Geraldo, e áreas adjacentes, incluído o Ciatec II -, com a comunidade do entorno da área de planejamento e com os públicos nos níveis local, regional e nacional, é fundamental para ampliar a interação com a diversidade de atores e o senso de pertencimento para participação.

A comunicação sobre o projeto poderá contribuir ainda para atrair grandes empresas inovadoras para o HIDS, a fim de aproveitar as oportunidades que ele deve oferecer. Considerando que o HIDS é um projeto para com impacto sobre a cidade de Campinas, a comunicação sobre ele deve passar uma mensagem clara sobre seu valor intangível em termos de inovação, posicionamento fortemente ligado à sustentabilidade e como um espaço de sinergia.

## Produto 5

A proposta de uma **apresentação (brochura)** contendo de 15 a 20 páginas usando os resultados e informações das consultorias do HIDS é o "**Produto 5**", uma entregas previstas pelo contrato de consultoria para produtos e serviços externos com o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para a área de comunicação do projeto HIDS<sup>3</sup>.

Esta consultoria tem como objetivo desenvolver uma estratégia de comunicação eficaz para HIDS capaz de promover a importância da iniciativa para aumentar a consciência, conhecimento e compreensão do público, estimular seu interesse e apoio, e chegar a um consenso sobre o projeto. Também prevê a organização de workshops com as principais partes interessadas no governo, setor privado e sociedade civil em nível regional e nacional para ajudar a alcançar os objetivos gerais do HIDS e estabelecer relação com a mídia para divulgar o HIDS; produzir materiais e produtos para comunicação e difusão dos resultados da Cooperação Técnica<sup>4</sup> estabelecida entre o BID, a Unicamp e a Prefeitura de Campinas<sup>5</sup>.

## O Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável

O HIDS está sendo idealizado como uma estrutura que combina e articula ações, através de parcerias e cooperações entre instituições que possuem competências e interesses voltados a prover contribuições

---

<sup>3</sup> Contrato para produtos e serviços externos (PEC) com início em 21/07/2020 e data de vencimento em 20/07/2022.

<sup>4</sup> BID, Cooperação Técnica (BR-T1430), disponível em <http://www.hids.unicamp.br/wp-content/uploads/2020/04/TC-Documents-BR-T1430vf-1.8.2020.pdf>.

<sup>5</sup> Termo de referência (Comunicação), disponível em <http://www.hids.unicamp.br/wp-content/uploads/2021/04/BR-T1430-TOR-REV-assinado.pdf>

concretas para o desenvolvimento sustentável de forma ampla, incluindo as ações que tenham impactos nos eixos social, econômico e ambiental. Sua visão é contribuir para o processo do desenvolvimento sustentável, agregando esforços nacionais e internacionais para produzir conhecimento, tecnologias inovadoras e educação das futuras gerações, mitigando e superando as fragilidades sociais, econômicas e ambientais da sociedade contemporânea<sup>6</sup>.

O projeto teve origem na Unicamp, a partir das discussões sobre como ocupar a Fazenda Argentina, área que a Universidade comprou em 2014, com aproximadamente um milhão e meio de metros quadrados, ao lado do principal campus da Unicamp, em Barão Geraldo e dentro do Polo II de Alta Tecnologia de Campinas, também chamado de Ciatec 2, uma área com 8,8 milhões de metros quadrados que a Prefeitura de Campinas reservou para implantação de um polo de ciência e tecnologia, ainda nos anos 1970.

O projeto inicial da Unicamp era ampliar o campus, instalando nesta área uma série de laboratórios e infraestrutura para o desenvolvimento de pesquisa e atividades de ensino, em parceria com outras instituições universitárias e de pesquisa, nacionais e internacionais, e com empresas.

Entretanto, aos poucos o projeto foi atraindo interesse de outras instituições de pesquisa, bem como de empresas já presentes no entorno da Fazenda Argentina e no Ciatec 2. Uma delas é o Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais, o CNPEM, que abriga o acelerador de partículas Sirius, maior estrutura de pesquisa do Brasil e um dos mais modernos do mundo.

Em 2019, a Prefeitura de Campinas e o Governo do Estado de São Paulo se tornam parceiros do projeto do HIDS, que passa a ser um projeto mais amplo, um projeto de desenvolvimento urbano para a cidade de Campinas baseado nos princípios do urbanismo sustentável, de modo a harmonizar o desenvolvimento urbano e o crescimento econômico com a sustentabilidade ambiental.

Além disso, iniciaram-se esforços para atrair novos atores para esta região a partir da possibilidade de criar um ambiente favorável ao surgimento de parcerias e acordos para o desenvolvimento de tecnologias, de projetos e de produtos com potencial para ajudar a cumprir os 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da ONU (ODS). Compreende-se que cada ator e instituição participe desta iniciativa poderá atuar de modo coerente com sua própria missão e visão de futuro, mas sempre tendo como prerrogativa o atendimento aos princípios do desenvolvimento sustentável.

Todas as atividades e o desenvolvimento urbano do HIDS devem ter como pano de fundo a preservação e conservação do meio ambiente, podendo, entre outros exemplos: promover coleta, tratamento e reciclagem de resíduos sólidos; adotar o uso racional da água; utilizar energia limpa e de modo eficiente; desenvolver e utilizar tecnologias e modelos de negócios inovadores como a Internet das Coisas (IoT) utilizar veículos autônomos, economia circular e compartilhada; garantir a emissão líquida zero de gases causadores do efeito estufa e/ou propor novas soluções para a habitação e com acesso às amenidades de uma cidade do futuro.

Assim, levando-se em consideração (i) as oportunidades e os desafios relacionados aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável, (ii) o reconhecimento da área contígua à Unicamp/Ciatec II como um Polo Estratégico de Desenvolvimento e (iii) as vocações dos atores já presentes nesta área (ampliada pela presença

---

<sup>6</sup> DEPI UNICAMP. **Artigo conceitual: Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável – HIDS**. Disponível em: <http://www.hids.unicamp.br/wp-content/uploads/2019/03/HUB-Conceptual-Paper-Portuguese-V16.pdf>

da Pontifícia Universidade Católica de Campinas – PUC-Campinas), a prospecção do HIDS avançou, tendo as universidades como centralidades atradoras e irradiadoras de conhecimento para promover, com Campinas e região, a criação de um distrito sustentável (uma referência internacional de *smart city*) com impacto diretor local e regional. Sendo assim, o HIDS passou a compreender toda a área que contém a região do Ciatec II, da PUC-Campinas e da Unicamp<sup>7</sup>.

O HIDS está sendo concebido ser um hub de inovação que conecta universidades e empresas, atuando como um laboratório vivo, com a intenção de, por meio de um projeto urbano sustentável, se tornar um modelo internacional de distrito inteligente e sustentável (em seu sentido amplo), um hub de inovação de terceira geração. Para tanto, será preciso explorar o uso misto do solo e adotar como referência as melhores práticas mundiais de cidades que planejaram seus espaços urbanos ancorados em princípios sustentáveis e inovadores.

## Um hub de inovação de terceira geração

Nos últimos dois anos, a Unicamp vem desenvolvendo, em parceria com as outras instituições que compõem o Conselho Consultivo Fundador do HIDS<sup>8</sup>, uma série de estudos, envolvendo dezenas de pesquisadores e de profissionais de várias áreas como Arquitetura e Urbanismo, Biologia, Ecologia, Economia, Direito, entre outras, para o desenvolvimento de um plano diretor (*master plan*) para a região do HIDS, projeto que está em sua fase inicial.

Estes estudos estão sendo conduzidos por cinco equipes de trabalho (componentes)<sup>9</sup> dedicadas ao projeto físico-espacial propriamente dito, mas também a pesquisas sobre o patrimônio socioambiental; ao modelo jurídico; modelo de negócios e ao desenvolvimento de uma plataforma de avaliação de sustentabilidade.

A Prefeitura de Campinas está discutindo um novo marco regulatório para esta região. Este processo deve resultar em uma nova lei de uso e ocupação do solo, em uma lei de inovação e em um conjunto de incentivos fiscais para as empresas que se associem diretamente ao HIDS ou que queiram participar desta iniciativa.

Por conta de seu compromisso com o desenvolvimento sustentável, o HIDS tem potencial de atrair parceiros do mundo privado. Por isso, o governo do Estado de São Paulo tem confirmado seu interesse em participar do projeto, por meio da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e da Agência de Investimento do Estado de São Paulo (InvestSP).

No território do HIDS já existem instituições e empresas operando. A área também já abriga dois parques tecnológicos, o do CPQD e o da Unicamp e ainda um condomínio de empresas, boa parte delas, atuando na área de tecnologia de informação, comunicação e inteligência artificial. Ampliar a quantidade de empresas é uma das estratégias para consolidar o HIDS, por meio da atração de novas empresas e start ups interessadas em instalar seus laboratórios e/ou grupos de pesquisa neste território, buscando se beneficiar

---

<sup>7</sup> A Fazenda Argentina e o Parque Tecnológico da Unicamp já fazem parte do Ciatec II. Com a inclusão de toda a Unicamp e a PUC-Campinas, a área alvo de planejamento passa para 11,3 milhões de m<sup>2</sup>.

<sup>8</sup> <http://www.hids.unicamp.br/conselho-consultivo/>

<sup>9</sup> <http://www.hids.unicamp.br/master-plan/>

de um ambiente que oferece possibilidades de parcerias com universidades, instituições de pesquisa e com as empresas que já estão presentes e da oferta de alta qualidade de recursos humanos, considerando que três universidades já compõem o Conselho Consultivo do HIDS: Unicamp, PUC-Campinas e Facamp.

Uma segunda possibilidade de participação pode se dar por meio de contratos para o desenvolvimento de pesquisas e de tecnologias em parceria com qualquer uma das instituições já presentes no HIDS. Estudos realizados pelas equipes envolvidas na elaboração do plano diretor do HIDS já identificaram algumas áreas com grande potencial para o estabelecimento de parcerias, como por exemplo, saúde, alimentos e energia.

Uma terceira possibilidade de participação é oferecer apoio ao desenvolvimento do projeto do HIDS, associando sua marca a atividades diversas, como eventos, apresentações, pesquisas etc.

## Proposta de uma apresentação para o HIDS

A primeira apresentação (brochura) elaborada para explicar o projeto de criação do HIDS foi elaborada pela equipe da Diretoria Executiva de Planejamento Integrado (DEPI)<sup>10</sup>, da Unicamp. O documento tinha como foco mais voltada para a Unicamp (o slide inicial da apresentação traz uma imagem aérea do campus da Unicamp). São destacados vários *cases* de hubs de inovação no Brasil e no mundo nos quais o HIDS poderia se inspirar. Finalmente são elencados os atores participantes e o potencial do projeto.

A brochura que apresentamos neste documento, e que já consta da versão em português do site do HIDS<sup>11</sup>, busca refletir o momento atual do projeto que descrevemos sucintamente no item anterior deste documento, destacando os esforços de elaboração do *master plan* do HIDS, as parcerias já firmadas com empresas e instituições de pesquisas presentes no território e com a Prefeitura de Campinas e Governo do Estado de São Paulo. Ela está estruturada a partir de questões-chave: “Onde”; “O que”; “Quem”; “Como”; “Para onde vamos” e “Como participar”.

Ao final, destacamos a intenção de criar um hub de inovação de terceira geração, em um modelo que explore uma associação virtuosa entre universidades, centros de pesquisa, empresas, poder público e iniciativa privada. Que se traduza em um espaço de uso misto, com escritórios, comércio, habitação, indústrias não poluentes e espaços livres para convivência, que possa gerar oportunidades de encontro, interações e fertilizações cruzadas.

A seguir estão os slides da apresentação.

---

<sup>10</sup> [www.depi.unicamp.br](http://www.depi.unicamp.br)

<sup>11</sup> <http://www.hids.unicamp.br/apresentacoes-hids/>



Figura 1: Slide 1

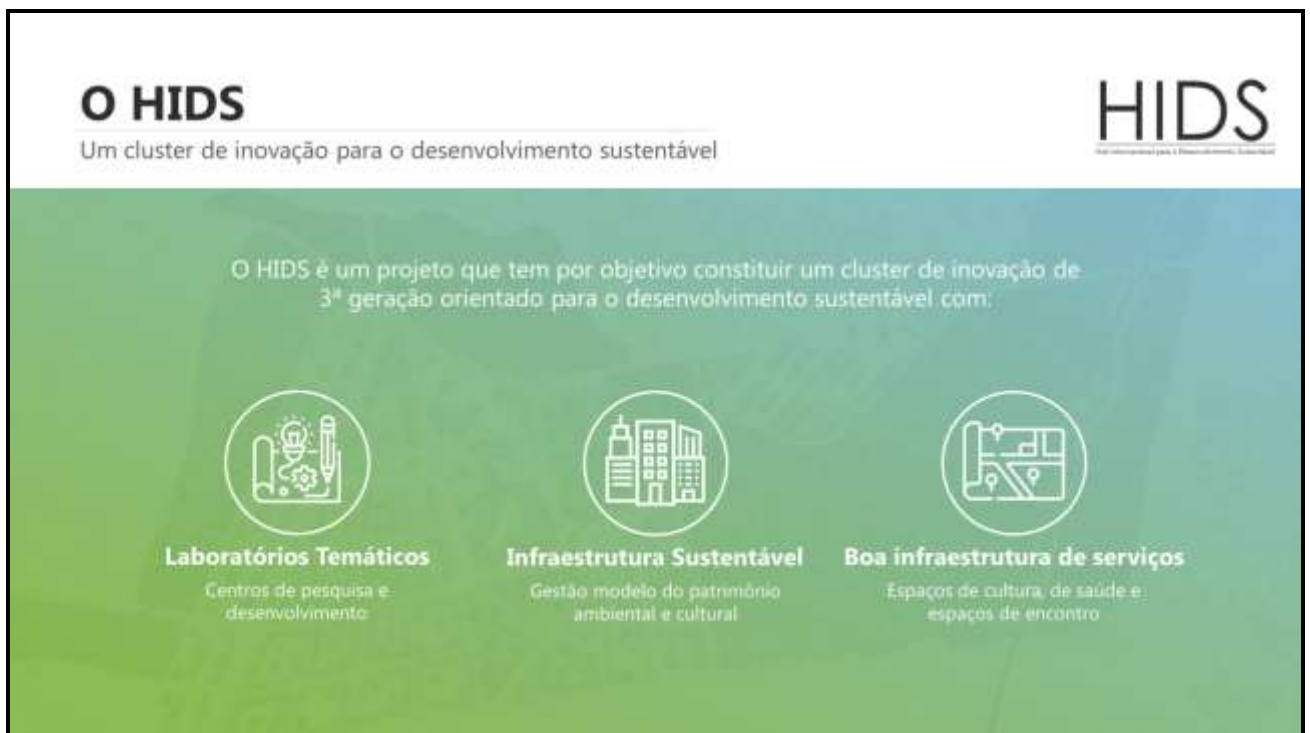


Figura 2: Slide 2



## O HIDS

Um cluster de inovação para o desenvolvimento sustentável

HIDS  
High Innovation District & Entrepreneurship System

Essa estrutura de **cidade inteligente**, que articula

- grandes e médias empresas
- startups e investidores
- atores do governo
- agências de fomento
- universidades
- centros de pesquisa

Deve ser um território propício para pesquisa aplicada e direcionada aos temas do **desenvolvimento sustentável**, com gestão da sustentabilidade, **parcerias** e conexões para formação de uma **rede de colaboração nacional e internacional**.



Figura 3: Slide 3

## ONDE?

O HIDS vai ocupar todo o Polo II de Alta Tecnologia (Ciatec II), mais as áreas do campus da Unicamp em Barão Geraldo e o campus 1 da PUC-Campinas, totalizando uma área-alvo de planejamento com 11,3 milhões de m<sup>2</sup>.

HIDS  
High Innovation District & Entrepreneurship System



Figura 4: Slide 4

## QUEM

Para fortalecer o projeto de criação do Hub e oficializar a participação de todas as instituições no seu planejamento, em março de 2020 foi criado o Conselho Consultivo Fundador do HIDS que atualmente reúne **14 instituições**.

Figura 5: Slide 5

## COMO?

O Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) está financiando estudos divididos em cinco equipes de trabalho que vão resultar em uma proposta de plano diretor (*master plan*) para a área do HIDS.

- Patrimônio**
- Físico-espacial**
- Modelo de negócios**
- Modelo jurídico**
- Avaliação de sustentabilidade**

Figura 6: Slide 6

## PATRIMÔNIO





Estabelecer uma base de referência da biodiversidade e dos serviços ecossistêmicos do território. Avaliar o estágio de sucessão de remanescentes atuais, juntamente com Áreas de Preservação Permanente (APP) e corredores biológicos para estabelecer o melhor método de restauração a ser aplicado.

**Quem atua aqui:**

- equipe local
- consultoria BID
- consultoria Unicamp



Figura 7: Slide 7

## FÍSICO-ESPACIAL





Definir uma proposta de projeto urbano para a área do HIDS aplicando conceitos do urbanismo sustentável.

**Quem atua aqui:**

- KRIHS
- equipe local
- empresa local



Figura 8: Slide 8

## MODELO DE NEGÓCIOS



Propor um modelo de negócios capaz de gerar externalidades positivas para todos os participantes do HIDS, como desenvolvimento de infraestrutura, facilidades jurídicas e um ambiente favorável ao objetivo principal do HIDS: o desenvolvimento de tecnologias e soluções para o desenvolvimento sustentável.

### Quem atua aqui:

- equipe local
- consórcio de empresas formado pelo SPI, IASP e IDOM



Figura 9: Slide 9

## MODELO JURÍDICO



Propor um modelo jurídico e de governança capaz de gerar proteção legal ao projeto urbano do HIDS e de incentivar e facilitar acordos e contratos entre os stakeholders de modo a consolidar sua presença no HIDS e ainda atrair novas empresas, startups, empreendedores e investidores.

### Quem atua aqui:

- equipe local coordenada pela PUC-Campinas



Figura 10: Slide 10

# AVALIAÇÃO DE SUSTENTABILIDADE




Desenvolver uma plataforma de avaliação de sustentabilidade para avaliar, de forma desagregada, todas as ações e atividades planejadas para o HIDS em termos de seus alinhamentos com os 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável propostos pela ONU.

**Quem atua aqui:**

- equipe local

Figura 11: Slide 11

## GOVERNANÇA & COMUNICAÇÃO

**Objetivo:**  
Apoiar o desenvolvimento do *master plan* do HIDS desde a sua etapa de conceituação, até a sua devida operação, garantindo ritmo e assertividade aos objetivos do projeto.

**Quem atua aqui:**

- Inventta

**Objetivo:**  
Estabelecer uma estratégia de comunicação para promover o HUB e engajar diferentes públicos, desde as instituições do Conselho do HIDS até empresas, empreendedores, mídia e sociedade civil.

**Quem atua aqui:**

- Consultoria local



Figura 12: Slide 12

## COMO?



A Prefeitura de Campinas está discutindo um novo marco regulatório para o desenvolvimento da região que envolve:

- Revisão da lei de uso e ocupação do solo para o Ciatec II
- Uma nova lei de inovação para a cidade de Campinas
- Um conjunto de incentivos fiscais para as empresas que tenham interesse em se associar ao projeto

HIDS

Figura 13: Slide 13

## COMO?



O Governo do Estado de São Paulo é parceiro do projeto do HIDS, por meio da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e da InvestSP.



VISÃO

- Centro de excelência em sustentabilidade



IMAGEM DE FUTURO

- Modelo de desenvolvimento econômico de forma sustentável
- Modelo de arquitetura aberta



PROPOSTA DE VALOR

- Atração de investimentos de fundos internacionais
- Intersecção entre sustentabilidade e tecnologia
- Trabalhos com processamento de resíduos, bionanotecnologia



ATIVOS E CAPACIDADES

- Modelo de gestão
- Representação política

HIDS

Figura 14: Slide 14

# COMO PARTICIPAR?

- 1 Instalando-se na área de HIDS, buscando parcerias com as empresas e instituições já instaladas na área e contando com recursos humanos de alta qualidade.
- 2 Por meio de parcerias com as universidades, empresas e instituições de pesquisa já presentes na área do HIDS, para o desenvolvimento de tecnologias.
- 3 Associar sua marca, apoiando as atividades do projeto, como por exemplo eventos e outras iniciativas em torno do conceito de desenvolvimento sustentável e inteligente.

Figura 15: Slide 15

# PARA ONDE VAMOS?

O HIDS quer ser um novo paradigma de desenvolvimento urbano, aliando conceitos de cidades inteligentes, gestão sustentável dos recursos naturais para a criação de um espaço urbano sustentável, inteligente, saudável, com alta qualidade de vida para as pessoas que utilizem ou que vivam lá.

Figura 16: Slide 16

## HIDS: UM MODELO DE DESENVOLVIMENTO URBANO

HIDS  
Instituto de Planejamento e Desenvolvimento Urbano



Figura 17: Slide 17

## UM HUB DE INOVAÇÃO DE 3ª GERAÇÃO

HIDS  
Instituto de Planejamento e Desenvolvimento Urbano



Estamos trabalhando para criar um hub de inovação que explore uma associação entre universidades, centros de pesquisa, empresas, poder público e iniciativa privada, um espaço de uso misto, com escritórios, comércio, habitação, indústrias não poluentes e espaços livres para a convivência, gerando oportunidades de encontro, interações e fertilizações cruzadas.

Figura 18: Slide 18





Figura 19: Slide 19